



Городской округ Ханты-Мансийск
Ханты-Мансийского автономного округа - Югры

**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ХАНТЫ-МАНСИЙСКА**

ПРИКАЗ

Об утверждении комплекса мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включенных в зону риска на 2020/2021 учебный год

от 07.12.2020

№ 760

На основании приказа Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 07 декабря 2020 года № 10-П-1835 «Об общеобразовательных организациях, имеющих стабильно низкие образовательные результаты в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, на 2020/2021 учебный год» (далее – приказ от 07.12.2019 № 10-П-1835), с учётом результатов комплексной оценки качества образовательных результатов 2020 года, в целях реализации государственных гарантий уровня и качества образования на основе единства обязательных требований к условиям реализации основных образовательных программ и результатам их освоения в общеобразовательной организации (пункт 4 части 1 статьи 11 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»),

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить комплекс мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, включенных в перечень общеобразовательных организаций, имеющих стабильно низкие образовательные результаты, утверждённый приказом от 07.12.2020 № 10-П-1835 (далее – Комплекс мер) и общеобразовательных организаций, включенных в зону риска.

2. Руководителям общеобразовательных организаций обеспечить:
 - 2.1. Исполнение Комплекса мер, в части касающейся;
 - 2.2. Разработку и реализацию в общеобразовательных организациях Комплекса мер;
 - 2.3. Направление в отдел по общему образованию Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска информацию по обеспечению исполнения Комплекса мер и анализа эффективности его реализации в срок до 15 июня 2021 года.
3. Руководителям МКУ ДО «Центр развития образования» Г.Н. Котельниковой, МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» И.Г. Бондаревой исполнить Комплекс мер, в части касающейся.
4. Отделу по общему образованию Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска подготовить и направить в автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа - Югры «Институт развития образования» информацию по обеспечению исполнения Комплекса мер и анализа эффективности его реализации в общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, включенных в перечень, утверждённый приказом от 07.12.2020 № 10-П-1835, в срок до 01 июля 2021 года.
5. Ответственность за исполнение приказа возложить на руководителей общеобразовательных организаций, включенных в перечень общеобразовательных организаций, утверждённый приказом от 07.12.2020 № 10-П-1835 и включенных в зону риска, руководителей МКУ ДО «Центр развития образования» Г.Н. Котельникову, МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» И.Г. Бондареву, отдел по общему образованию Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска.
6. Главному специалисту отдела по общему образованию Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска Кашицыной И.Ф. обеспечить рассылку настоящего приказа в общеобразовательные организации города Ханты-Мансийска в срок до 09.12.2020.
7. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Кармазину Н.И., заместителя директора Департамента образования Администрации города Ханты-Мансийска.

Директор



Ю.М. Личкун

**Комплекс мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в
общеобразовательных организациях города Ханты-Мансийска, имеющих стабильно низкие образовательные
результаты и включенных в зону риска на 2020/2021 учебный год**

№ п/п	Наименование направлений/мер	Ответственные исполнители	Сроки реализации	Результат	Документ/ссылка на размещение
1.	Организационно-правовое обеспечение				
1.1.	Обсуждение вопросов реализации комплекса мероприятий, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в ОО со стабильно низкими результатами обучения и включёнными в зону риска, в рамках августовской конференции работников образовательных организаций города Ханты-Мансийска	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	Август 2021	Рассмотрены мероприятия, направленные на создание условий для получения качественного общего образования, на августовской конференции работников образовательных организаций города Ханты-Мансийска	Программа (резолюция)
1.2.	Совещание с руководителями ОО со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска с представлением аналитических материалов. Создание рабочей группы для разработки (корректировки) Программы поддержки ОО города Ханты-Мансийска, имеющих низкие	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	Ноябрь - декабрь 2020	Выявлены проблемные зоны ОО. Разработана (откорректирована) Программа поддержки ОО города Ханты-Мансийска, имеющих низкие образовательные результаты	Протокол совещания с руководителями; приказ о создании рабочей группы; Программа поддержки ОО города Ханты-Мансийска, имеющих низкие

	образовательные результаты				образовательные результаты
1.3.	Организация обучающихся семинаров для руководителей и заместителей руководителей ООО по разработке и реализации программ повышения качества образования ООО, имеющих низкие образовательные результаты и включённых в зону риска для перехода в эффективный режим функционирования	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ООО	Декабрь 2020 – январь 2021	Участие 100% руководителей и заместителей руководителей в обучающем семинаре. Разработана или откорректирована программа повышения качества образования ООО, имеющих низкие образовательные результаты и включённых в зону риска для перехода в эффективный режим функционирования	Приказ о проведении семинара; приказ об итогах семинара; программы повышения качества образования ООО, имеющих низкие образовательные результаты и включённых в зону риска
1.4.	Корректировка программ развития ООО, направленных на повышение образовательных результатов, с привлечением ресурсов дополнительного образования и организацией взаимодействия с родительской общественностью	ОО	декабрь 2020	Произведена корректировка программ развития ООО	Программы развития общеобразовательных учреждений
1.5.	Участие коллегиального органа общественного управления в вопросах повышения качества образования на всех уровнях. Анализ деятельности ООО, включённых в перечень, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включённых в зону риска	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ООО	Один раз в полугодие	Повышение уровня удовлетворённости населения качеством общего образования, обеспечение открытости результатов образования до показателя 90%-93%	Протоколы муниципального общественного совета по общему образованию; Протокол управляющего совета ООО
2.	Меры по повышению качества преподавания учебных предметов в образовательных организациях со стабильно низкими				

образовательными результатами и включённых в зону риска					
2.1.	Психолого-педагогическое сопровождение, выпускников освоивших образовательные программы основного общего и среднего общего образования, в том числе, направленное на предметную подготовку обучающихся	Департамент образования, МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи», ОО	В течение учебного года	Реализованы планы психолого-педагогического сопровождения	Планы психолого-педагогического сопровождения
2.2.	Участие в оценочных и диагностических процедурах международного, федерального, регионального и муниципального уровней	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	В течение учебного года	100% участие от квоты, определенной Департаментом образования автономного округа	Приказы об участии в оценочных процедурах; приказы об итогах участия в оценочных процедурах; планы коррекции знаний и др.
3.	Обеспечение повышения уровня кадрового потенциала				
3.1.	Анализ деятельности педагогических работников ОО, включённых в перечень, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включённых в зону риска. Разработка комплексного плана точечного повышения квалификации и плана внутрикорпоративного обучения педагогических работников ОО	МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	Декабрь 2020 - январь 2021	Представление и реализация комплексного плана точечного повышения квалификации и плана внутрикорпоративного обучения педагогических работников ОО со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	Анализ реализации комплексного плана точечного повышения квалификации педагогических работников, план внутрикорпоративного обучения педагогических работников

3.2.	Обеспечение участия педагогических работников в курсах повышения квалификации, направленных на повышение компетентности педагогических работников в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса учащихся, работы с детьми с особыми потребностями, учебными и поведенческими проблемами	МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	В течение 2021 года (отчёт ежеквартально)	Участие 30% -45% педагогических работников в мероприятиях, направленных на повышение компетентности педагогов	Приказы о направлении на курсы повышения квалификации, Указать тему курсов повышения квалификации и долю педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации
3.3.	Обеспечение участия руководящих работников ОО в курсах повышения квалификации для руководителей ОО с низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	В течение 2021 года	Повышение квалификации 30% -45% руководящих работников ОО со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	Приказы о направлении на курсы повышения квалификации, Указать тему курсов повышения квалификации и долю руководителей, прошедших курсы повышения квалификации
3.4.	Обеспечение участия педагогических работников в вебинарах по проблемам оценивания метапредметных результатов обучающихся ОО со стабильно низкими	МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	В течение 2021 года	Повышение профессиональной компетентности педагогических работников ОО, охват педагогических работников ОО 30% -45% от	Приказы, сертификаты, письма

	образовательными результатами и включённых в зону риска (прослушивание серии вебинаров)			общего числа привлекаемых педагогических работников	
4. Методическое обеспечение					
4.1.	Разработка индивидуальных планов профессионального развития педагогов, отвечающих задачам работы с контингентом повышенной сложности и обеспечивающих освоение необходимых для этого форм и методов преподавания	ОО	Декабрь 2020 – январь 2021	Реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов, отвечающих задачам работы с контингентом повышенной сложности и обеспечивающих освоение необходимых для этого форм и методов преподавания	Индивидуальные планы профессионального развития педагогов
4.2.	Осуществление информационно-методической помощи методическими службами ОО с низкими образовательными результатами и включёнными в зону риска. Консультирование и сопровождение педагогов ОО с низкими образовательными результатами и включёнными в зону риска по вопросам преподавания учебных предметов с целью повышения качества и результативности обучения школьников, в том числе дистанционно	МКУ ДО «Центр развития образования»; городские педагогические сообщества, ОО	В течение учебного года (по согласованию)	Информационно-методическая помощь, консультирование и сопровождение ОО с низкими образовательными результатами и включённых в зону риска	Протоколы консультаций
4.3.	Работа городских педагогических сообществ и школьных методических объединений по совершенствованию технологий обучения с целью перевода школ в	МКУ ДО «Центр развития образования», городские педагогические сообщества, ОО	В течение учебного года (по отдельному плану)	Методическая помощь ОО, план работы городских педагогических сообществ	Протоколы заседаний ГПС; протоколы заседаний ШМО

	эффективный режим функционирования					
4.4.	Обеспечение участия педагогических работников в педагогических и методических конкурсах разного уровня	МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	2020 год	Повышение профессиональной компетентности педагогических работников ОО, охват педагогических работников ОО со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска 30% -45% от общего числа привлекаемых педагогических работников общего образования	Приказ об итогах; диплом; сертификат	
4.5.	Организация мастер-классов и творческих лабораторий, консультирование, тьюторство и наставничество. Проведение семинаров, совещаний, дней открытых дверей	МКУ ДО «Центр развития образования», МБУ ДО «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи», ОО	В течение учебного года (по отдельному плану)	Охват педагогических работников ОО со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска, охват 30% -45% от общего числа привлекаемых педагогических работников	Приказы, протоколы	
4.6.	Обеспечение участия ОО со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска в телекоммуникационных обучающих проектах	МКУ ДО «Центр развития образования», образовательные организации	2021 год (по согласованию)	Повышение профессиональной компетентности педагогов ОО, охват педагогических работников ОО со стабильно низкими образовательными результатами и включённых в зону риска 30% -45% от общего числа привлекаемых педагогических работников	Приказ об итогах, диплом, сертификат	

4.7.	Организация межшкольного сетевого взаимодействия и сотрудничества по оказанию помощи школам с низкими результатами обучения и включенным в зону риска	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО: МБОУ СОШ №2, МБОУ «Гимназия №1», МБОУ «СОШ №1 им. Созонова Ю.Г.», МБОУ «СОШ №5»; МБОУ ЦО «Школа-сад №7», МБОУ СОШ №3.	Декабрь 2020, далее в течение 2021 года	Подготовка и утверждение планов совместной работы по взаимодействию на 2021 год по оказанию помощи школам с низкими результатами обучения и включенным в зону риска между: МБОУ «СОШ №1 им. Созонова Ю.Г.» и МБОУ СОШ №5; МБОУ «Гимназия №1» и МБОУ СОШ №2; МБОУ ЦО «Школа-сад №7», МБОУ СОШ №3.	Приказы о совместной работе по взаимодействию общеобразовательных организаций города Ханты-Мансийска в 2021 году
5.	Мероприятия по повышению уровня материально-технического обеспечения образовательного процесса в школах со стабильно низкими результатами обучения				
5.1.	Оказание помощи в эффективном распределении финансирования ОО, имеющим стабильно низкие образовательные результаты и включенным в зону риска	Департамент образования	2021 г. (при необходимости)	Эффективно распределено финансирование в различных направлениях	
5.2.	Включение в показатели стимулирующих выплат педагогам ОО, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включенных в зону риска, показателей, характеризующих активность педагогов в индивидуальной работе с отстающими обучающимися, с семьями обучающимися; показатели индивидуального прогресса	Руководители ОО	Декабрь 2020г., далее в течение 2021 года	Стимулирующие выплаты педагогам ОО, имеющих стабильно низкие образовательные результаты и включенных в зону риска за индивидуальную работу с отстающими обучающимися, с семьями обучающимися; отражающую индивидуальный прогресс обучающихся	Положение о порядке установления стимулирующих выплат, для работников общеобразовательного учреждения

	обучающихся					
6.	Мероприятия по мониторингу реализации комплекса мер по созданию условий для получения качественного общего образования в образовательных организациях со стабильно низкими образовательными результатами и включёнными в зону риска					
6.1.	Анализ деятельности ОО	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	По полугодиям	Анализ по критериям: - «Кадровый потенциал»; - «Государственная итоговая аттестация»; - «Всероссийские проверочные работы»; - «Региональные диагностические работы»; - «Диагностические работы»; - «Олимпиады и конкурсы»; - «Образовательные и профессиональные траектории»; - «Наличие детей-мигрантов и обучающихся с ОВЗ».	Отчёт по итогам полугодий	
6.2.	Мониторинг результатов реализации Комплекса мер, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в ОО со стабильно низкими результатами обучения и включённых в зону риска	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	Июнь 2021; декабрь 2021 г.	Обобщение и анализ результатов достигнутых системных изменений, направленных на повышение качества образования, публикация основных результатов, выработка предложений и рекомендаций	Отчёт по итогам выполнения программы повышения качества образования за 2021 год.	
6.3.	Выявление и распространение эффективных практик по переходу ОО, имеющих низкие образовательные результаты и включённых в зону риска, в эффективный режим	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	Сентябрь - октябрь 2021	Диссеминация опыта эффективных практик по переходу ОО, имеющих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования	Программы мероприятий, публикации	

	функциональные				
6.4.	Ведение страниц на официальных сайтах Департамента образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	Департамент образования, МКУ ДО «Центр развития образования», ОО	Ежемесячно	общедоступное информирование граждан	Ссылка на страницу сайта
6.5.	Систематизация и регулярное обновление данных официального сайта для размещения информации о муниципальных учреждениях (http://bus.gov.ru/ ; самообследование ОО)	ОО	Ежемесячно	Своевременное обновление информации	Ссылка на страницу сайта